GESELLSCHAFT FÜR
QUALITÄT UND INNOVATION mbH
Unternehmenserfolg durch Lernprozesse

Webinar
Zielbasierte Projektplanung mit

TaskBrowse

Projekt- und
Aufgabenmanagement

9. August 2022

Guido Ganter & Leonhard Limburg

Kurzvorstellung QUI

Aufgabenschwerpunkte und Themenangebote:

- Kompetenzentwicklungsprogramme
- organisatorische Prozesse entwickeln
- Projekte gestalten und leiten
- Interim Projektmanagement
- Betriebliche Probleme lösen
- Aufgabenorientiertes Coaching (Einzelpersonen und Teams)

Wir führen für unsere Kunden Workshops zu Einzelthemen durch, konzipieren und realisieren langfristige Projekte und Prozesse und begleiten deren Umsetzung.

GESELLSCHAFT FÜR QUALITÄT UND INNOVATION mbH
Unternehmenserfolg durch Lernprozesse

Geschäftsführer Leonhard Limburg

Hauptstraße 31
51503 Rösrath

Tel.: +49 2205 94 76 298
mobil: +49 171 472 87 51
Fax: +49 2205 94 76 300

eMail: info@qui.de
Internet: http:s//www.qui.de
https://www.Taskbrowse.com
http://www.projaction.info
Amtsgericht Köln · HRB 36768
Es gelten unsere AGB´s

Kurzvorstellung Team

Guido Ganter:

„Es gibt nichts gutes – außer man tut es“

Berater und Coach

Kooperationspartner der QUi GmbH Rösrath

Leonhard Limburg:

„Ich gestalte Lern- und Organisationsentwicklungs-prozesse für ihren Unternehmenserfolg“

Geschäftsführer der QUi GmbH

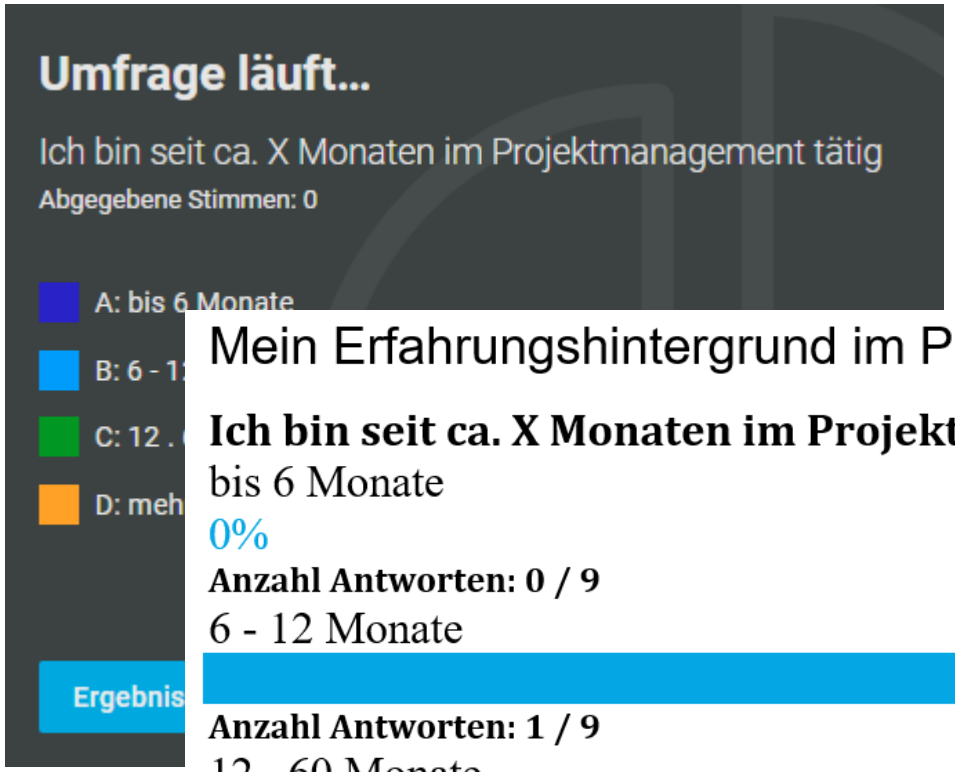
„Systemdenker“, Berater & Coach

Dipl. Volkswirt

Inhaltsübersicht

1. Bedeutung von Zielen für den Projekterfolg
2. Realisierung der Zielplanung in Taskbrowse
3. individuelles Dashboard: Projektsteuerung & Projektcontrolling
4. Analyse-Funktionen und individuelle Berichte
5. Offene Fragen – Austausch und Diskussion
6. Sonderkonditionen – Premiere und Kennenlernen
7. & discussion???

Sie sind gefragt!



Mein Erfahrungshintergrund im Projektmanagement

Ich bin seit ca. X Monaten im Projektmanagement tätig

bis 6 Monate

0%

Anzahl Antworten: 0 / 9

6 - 12 Monate

11%

Anzahl Antworten: 1 / 9

12 . 60 Monate

0%

Anzahl Antworten: 0 / 9

mehr als 60 Monate

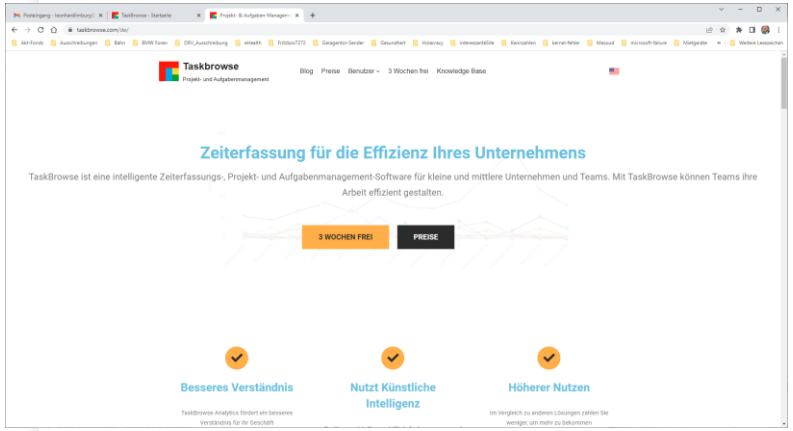
88%

Anzahl Antworten: 8 / 9

(c) QUi GmbH www.qui.de

Was ist TaskBrowse?

- ein web-basiertes, intelligentes Werkzeug zum Management von Aufgaben **und** Projekten
- Es ist innovativ, klar und übersichtlich strukturiert und konzentriert sich auf die wesentlichen Aspekte des Projektmanagements
- Multi-Programm und Projekt-Management, Projektmanagement
- Zielbasierte Projektplanung ISO-Norm für Projektmanagement 21 502



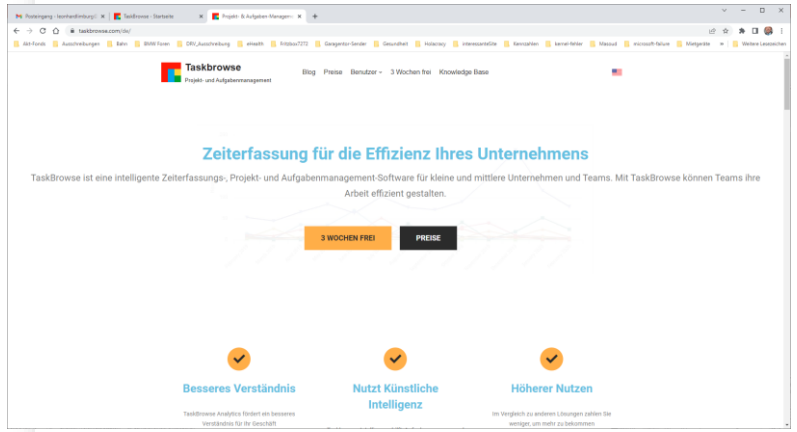
www.TaskBrowse.com

TaskBrowse
Projekt- und Aufgabenmanagement

Was ist TaskBrowse?

GESELLSCHAFT FÜR QUALITÄT UND INNOVATION mbH
Unternehmenserfolg durch Lernprozesse

- Ermöglicht/unterstützt unternehmensweite Mitarbeitereinsatzplanung
- Kanban-Board, Projektstrukturplanung, Gantt-Diagramm, Zeiterfassung, Planung und Auswertung
- Dashboard: Individuelle Konfiguration von Projektcontroling und Projektsteuerung,
- Unterstüzt Kollaboration im Projekt und auf Aufgabenebene
- Import von anderen Tools wie Microsoft Project, Trello, …
- Connectivity zu Google Drive, Google Calendar



www.TaskBrowse.com

Prinzipien, …

- Es gilt die Rangfolge
  1. Mensch,
  2. Organisation
  3. Methode
  4. Tool

- Die Komplexität der Projekte soll durch ein Tool reduziert – nicht erhöht werden

- Methoden des Projektmanagements werden auf das Wesentliche reduziert

- Basiert auf langjähriger Erfahrungen aus der Beratungspraxis, Arbeit mit und Entwicklung von Tools

Gemeinsames Verständnis der Projektziele

… ist eine Grundvoraussetzung für den Projekterfolg! Dies entsteht nicht „automatisch“; es ist das Ergebnis eines hoch kommunikativen Prozesses. Dieses gemeinsame Verständnis muss aktiv erarbeitet und immer wieder überprüft und konkretisiert werden.

Neue ISO-Norm 21 502 für Projektmanagement hat dies „erkannt“: zielbasierte Projektplanung …

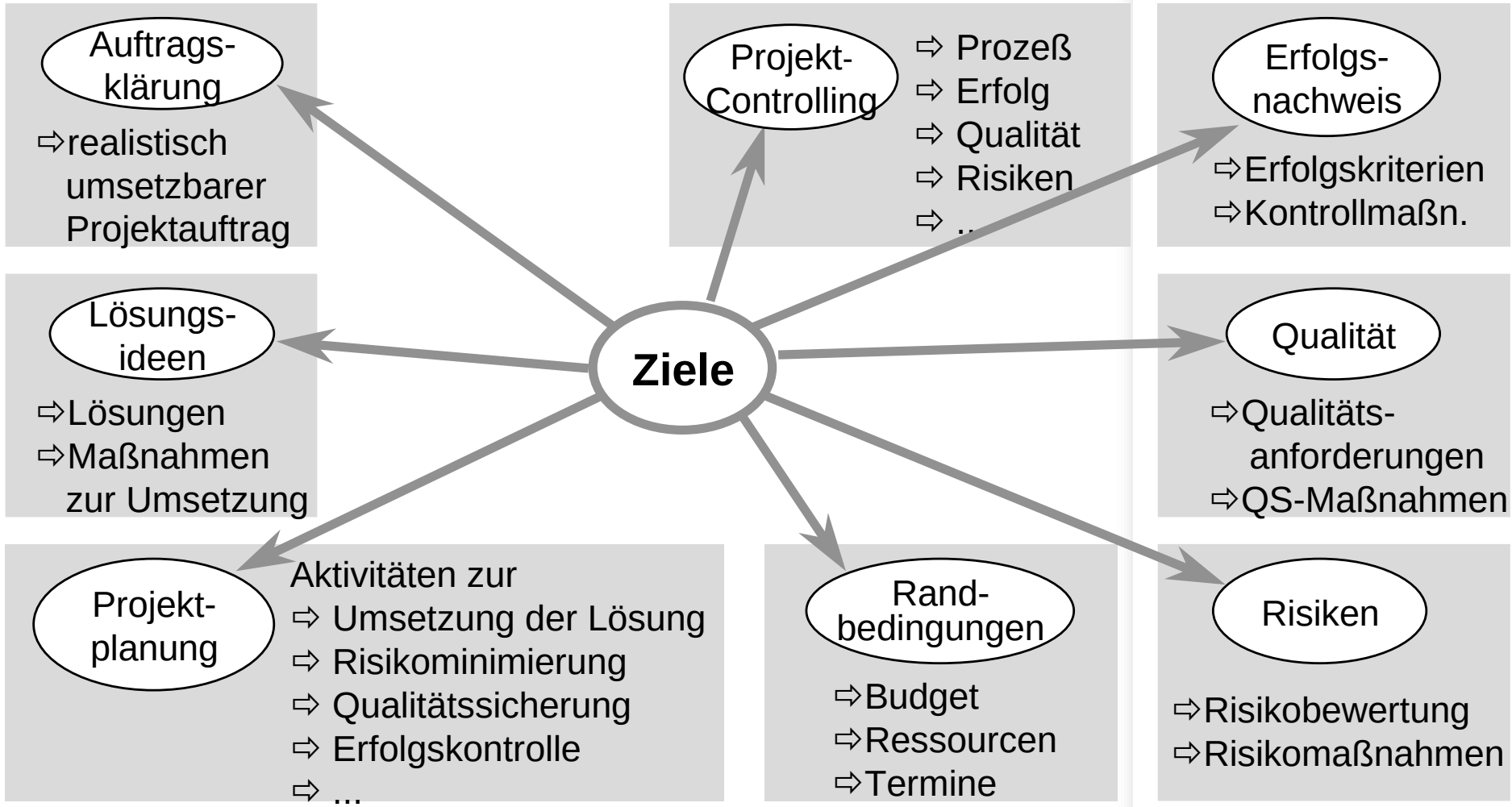
Project-Excellence-Modell der IPMA betont ebenfalls die Bedeutung von Zielen

Bedeutung von Zielen

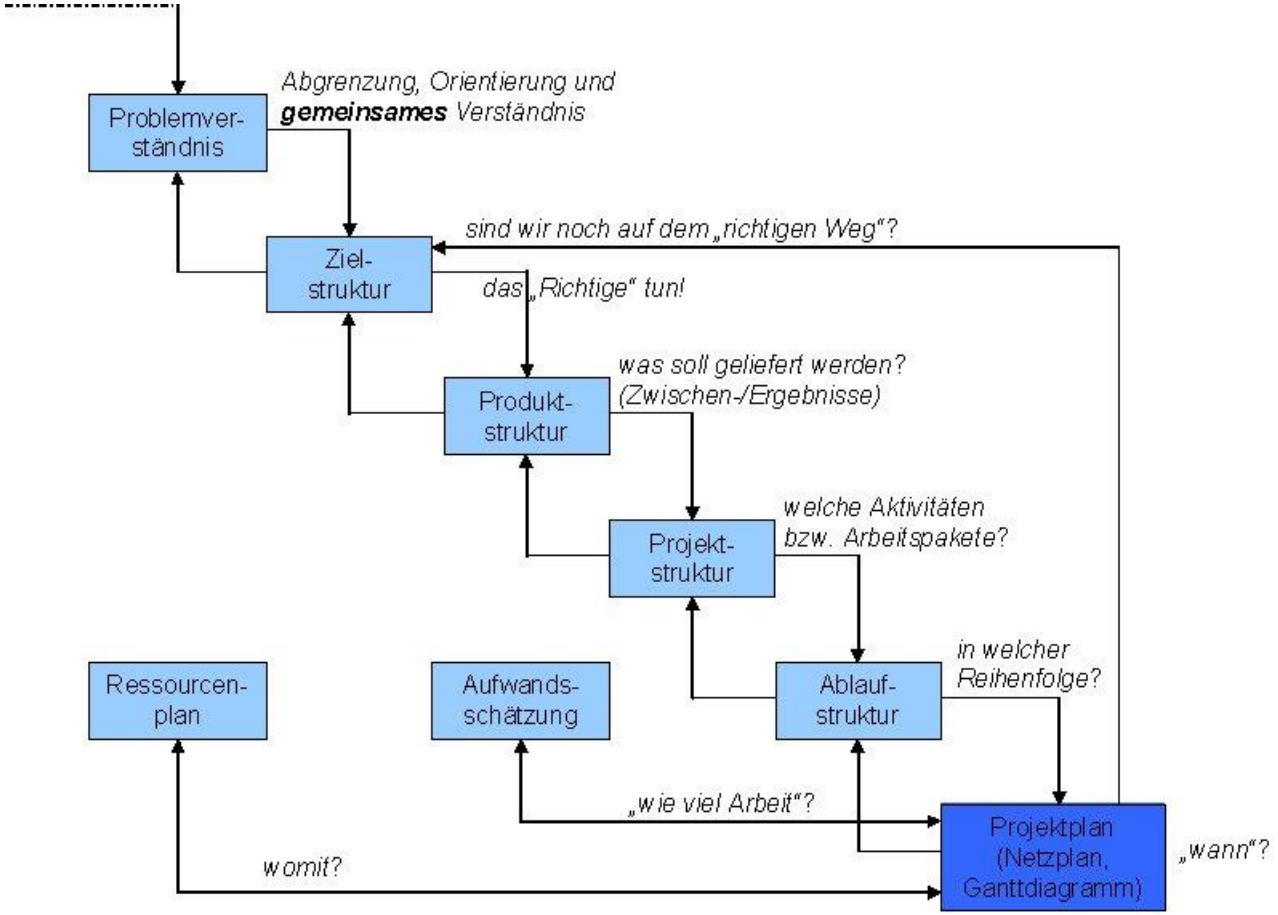
für den Projekterfolg an einem Beispiel:
“Baue mir ein Haus. **Groß**, **schön** und **stabil**”

- Viele Beteiligte – unterschiedliche Vorstellungen, Erwartungen, Anforderungen müssen **geklärt** werden.
- **Überprüfbare, messbare** Ziele (Qualitätsziele) werden erarbeitet
- In einem iterativen und inkrementellen Prozess
- Ergebnisse werden visualisiert (Model “Hierarchie”)
- Schafft die Basis für ein fundiertes Qualitätsmanagement

Bedeutung von Zielen



Prozess der Projektplanung



Zielplanung ist ein

- kommunikativer
- iterativer und
- inkrementeller Prozess

Methodensteckbriefe

Prozess der Zielplanung

- Ziele werden immer konkreter!
- Ziele müssen überprüfbar sein!
- Ziele bilden die Grundlage für das Qualitätsmanagement
.

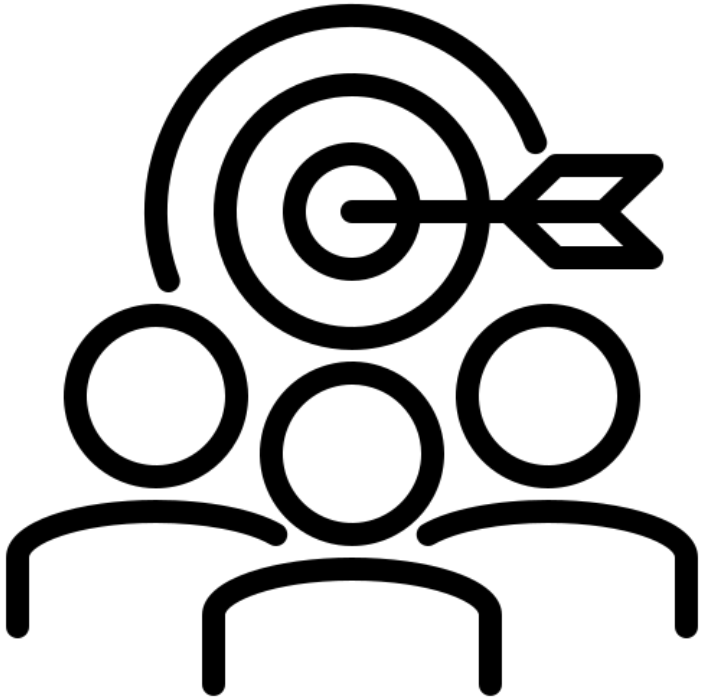
(c) QUi GmbH www.qui.de

Prozess der Zielplanung

Ohne Ziel arbeiten wir “ziellos” und der Projekterfolg ist nicht “nachweisbar”!

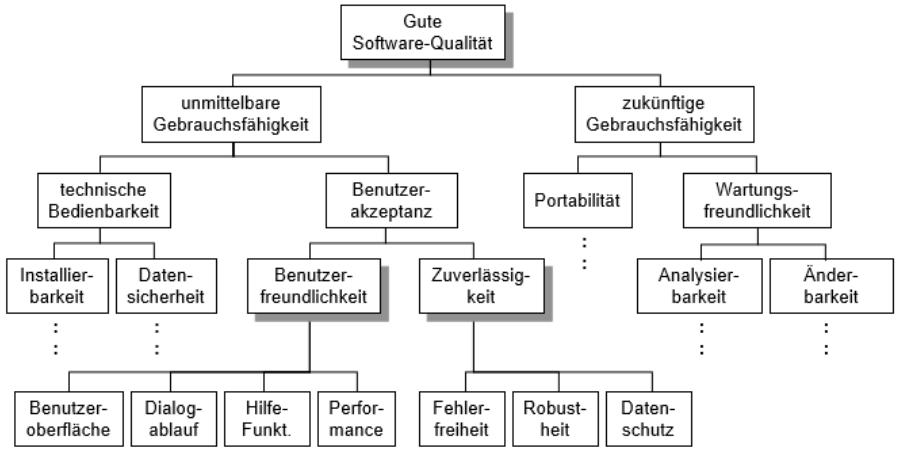
Beispiel-Prozess:
Teamzusammensetzung aus unterschiedlichen Perspektiven (Stakeholder)

1. Grobe Struktur erarbeiten und visualiseren (!) Austausch und Präsentation des ersten Entwurfs
2. Einarbeitung der Erkenntnisse aus diesem Prozess und weitere Konkretisierung der Projektzielplanung
3. Erneute Überarbeitung der Zielplanung
4. Ableitung der Aufgaben, welche zur Realisierung der Ziele notwendig sind, aus den Zielen



(c) QUi GmbH www.qui.de

Konkretisierung der Ziele



Qualitätsziel "*Benutzerfreundlichkeit*"

Qualitäts-merkmal	Meßgröße	Maß-einheit	Meßverfahren	Worst Case	Soll-wert	Best Case	Ist
Notwendige Schulung (Erlernbarkeit)	Zeit z. Eigen-ständigkeit	Tage	Test mit 10 Anwendern	4	2	2	2
Benutzerfehl-bedienung nach Schulung	Fehl-bedienungen	Anzahl / Stunde	Test mit 10 Anwendern	6	2	0	5
Systemtranspa-renz und Über-sichtlichk. (nach Einarbeitung)	ONLINE-Hilfen	Anzahl / Tag	Test mit 10 Anwendern	5	1	0	-
	Dokum.-Hilfen	Anzahl / Tag	Test mit 10 Anwendern	1	0,2	0	-
Effizienz des Hilfesystems im Online-Manual	Mittl. Zeit zum Auffinden einer Hilfe-Info	Sek.	Test mit 10 Anwendern	60	30	10	-

Bezeichnung:	Zielplanung detaillieren	Version/Datum:	1.0

Sinnvoll in Phase/Arbeitsabschnitt im Projekt:
Projekt wurde genehmigt und beauftragt; Projektdefinition

Kurzbeschreibung (kurz und präzise):
Die bisher erarbeiteten groben Projektziele werden auf Vollständigkeit und Widerspruchsfreiheit geprüft und priorisiert. Widersprüche und Zielkonflikte werden aufgedeckt. Es wird festgelegt, welche Ziele im Konfliktfall Vorrang haben.

Klassifikation:
in traditionellen sowie auch in modernen / agilen Projekten anwendbar

benötigte Infrastruktur & Medien:
Flipchart, Pinwände, Moderationsmaterial; alternativ kann auch mit einem Mindmapping-Tool gearbeitet werden.
TaskBrowse.com

Eingangsvoraussetzung/Vorbedingung:
grobe Projektziele sind spezifiziert

Prozess-Schritte in Stichworten:

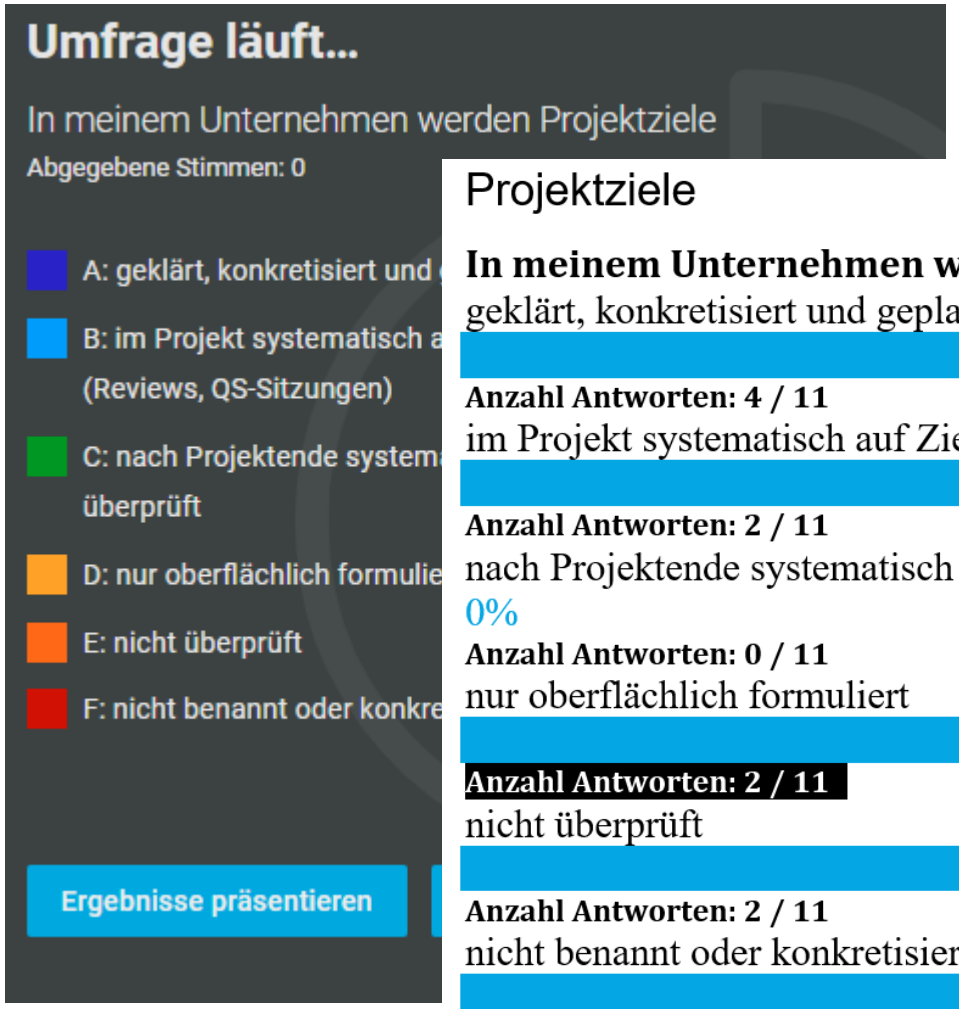
Nr	Prozess-Schritt	Hinweise
1	Vorliegende grobe Zielplanung wird vervollständigt	
2	Überprüfung auf Ziele, welche sich ausschließen (Antinomie)	Zielmatrix verwenden
3	Untersuchung auf Zielkonkurrenz, Komplementäre und identische Ziele	
4	Prüfen auf Vollständigkeit des Zielbaumes.	
5	Priorisierung der Ziele	Festlegung einer Rangfolge von 1 – 10 oder Kategorien bilden: Mast have, Should have, Could have und Woun´t have (MuSCoW-Priorisierung) Zusätzlich ist auch eine Gewichtung der Priorisierung in % möglich

Nachfolgende Methoden - Ergebnis

	Anforderungen ermitteln, Arbeitspakete und Produkte-/Teilprodukte ableiten
	weitere Zieldetaillierung

(c) QUi GmbH www.qui.de

Sie sind gefragt!



Projektziele

In meinem Unternehmen werden Projektziele

geklärt, konkretisiert und geplant (Qualitätsplan)

36%

Anzahl Antworten: 4 / 11

im Projekt systematisch auf Zielerreichung überprüft (Reviews, QS-Sitzungen)

18%

Anzahl Antworten: 2 / 11

nach Projektende systematisch auf Zielerreichung überprüft

0%

Anzahl Antworten: 0 / 11

nur oberflächlich formuliert

18%

Anzahl Antworten: 2 / 11

nicht überprüft

18%

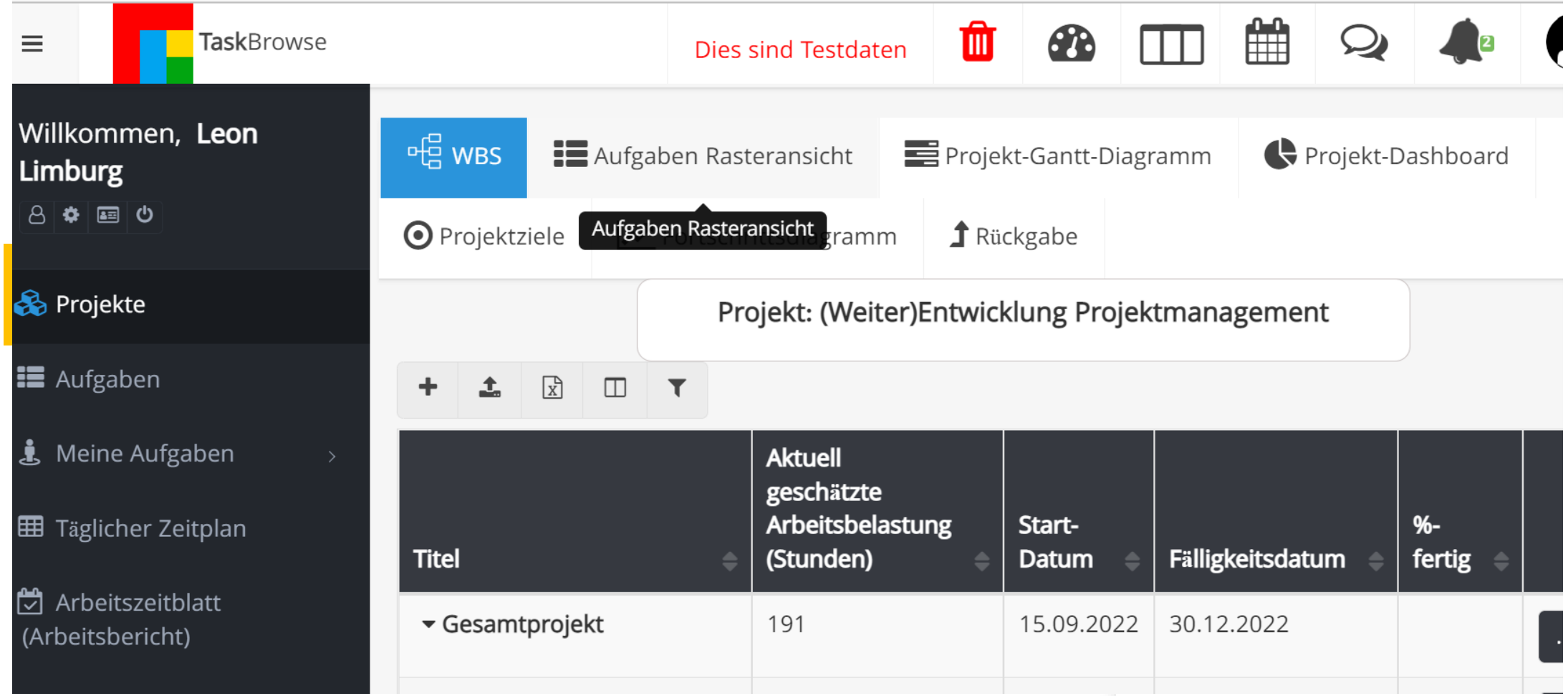
Anzahl Antworten: 2 / 11

nicht benannt oder konkretisiert

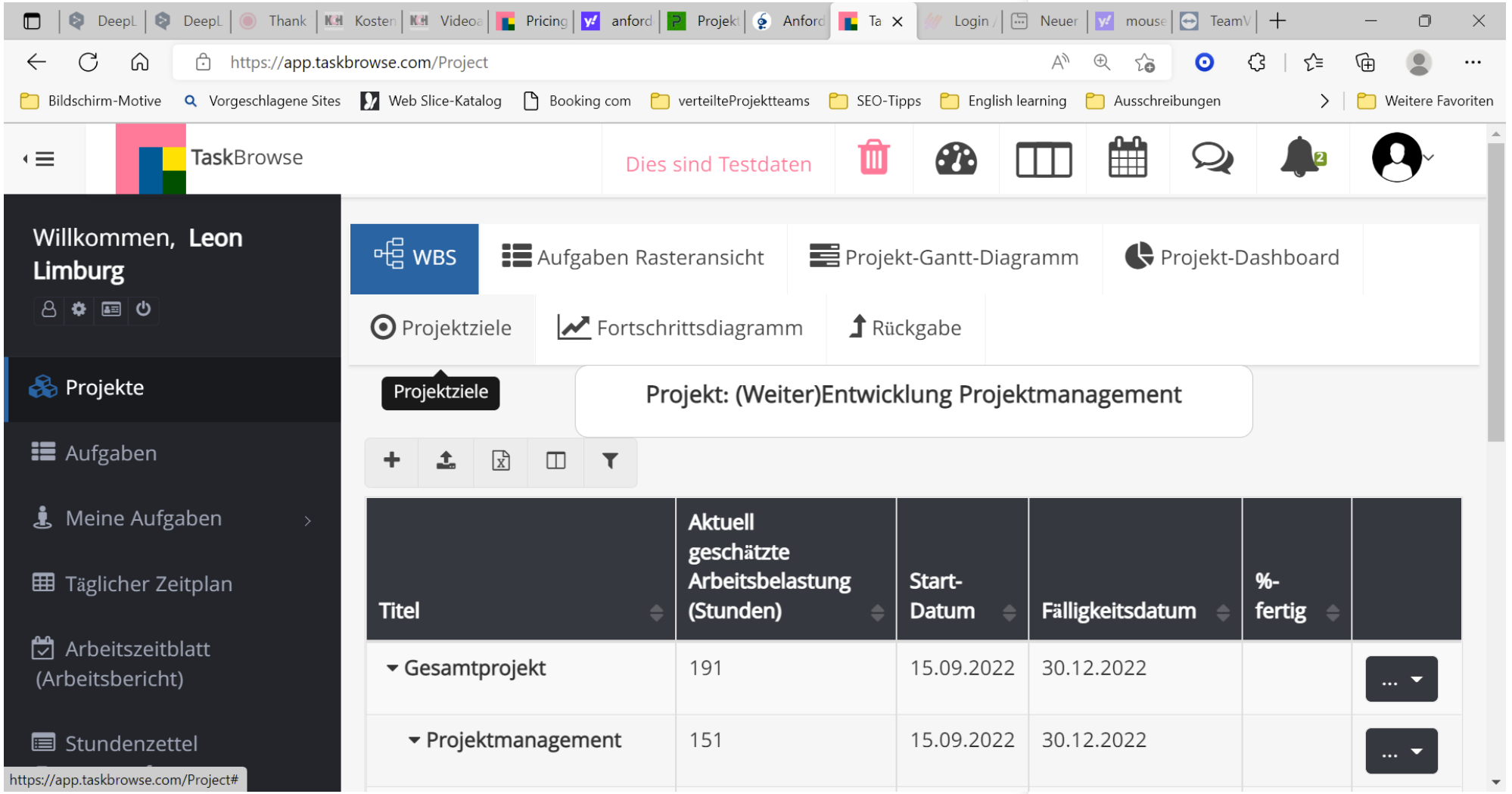
9%

Anzahl Antworten: 1 / 11

Zielplanung mit TaskBrowse



Zielplanung mit TaskBrowse

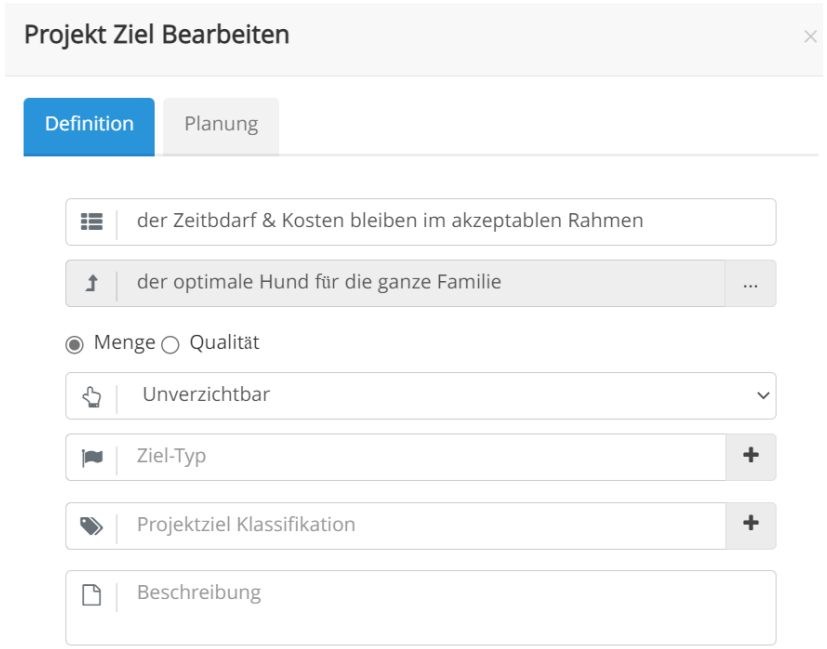


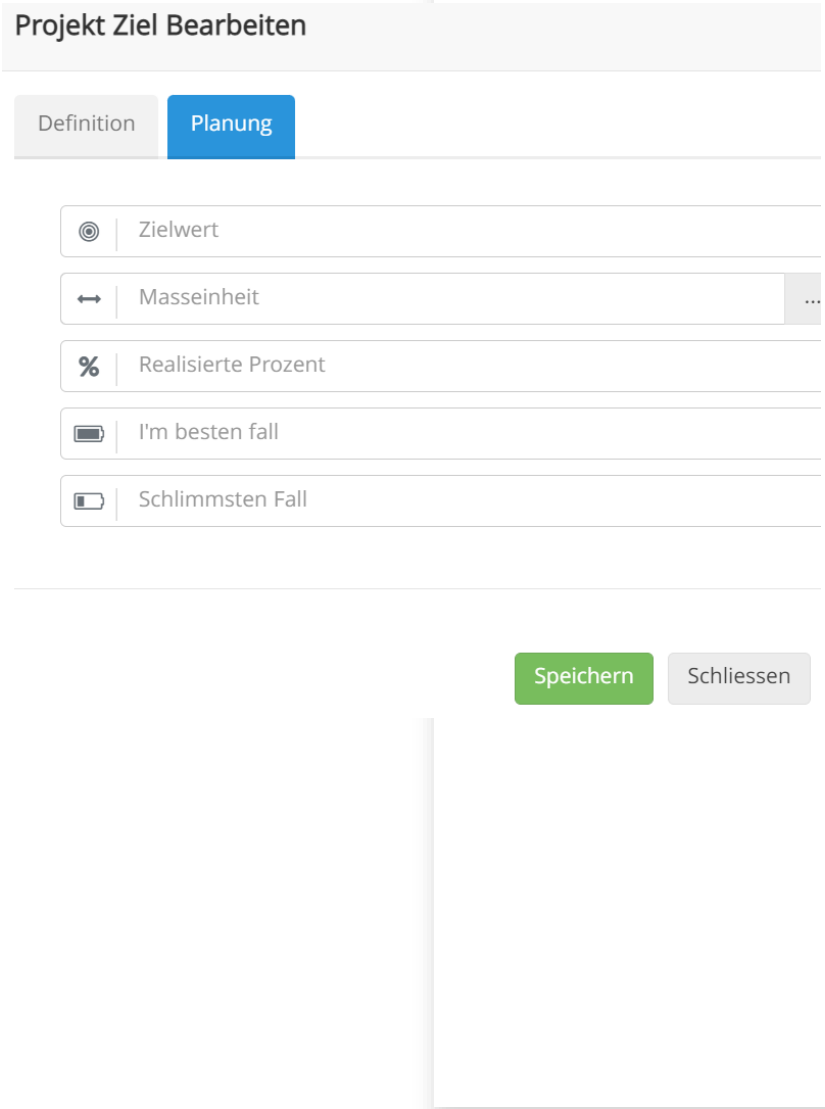
Zielplanung mit TaskBrowse

Projekt: Ein Hund für die Familie

Titel	Wichtigkeit	Realisierte Prozent	Zielwert	
der optimale Hund für die ganze Familie	Wichtig			...
der Zeitbdarf& Kosten bleiben im akzeptablen Rahmen	Unverzichtbar			...
die Pflege und medizinische Versorgung sind nicht aufwendig	Wichtig		50	...
das Tier soll "pflegeleicht" sein	Unverzichtbar			...
der "Unterhalt" ist kostengünstig	Unverzichtbar			...

Zielplanung mit TaskBrowse

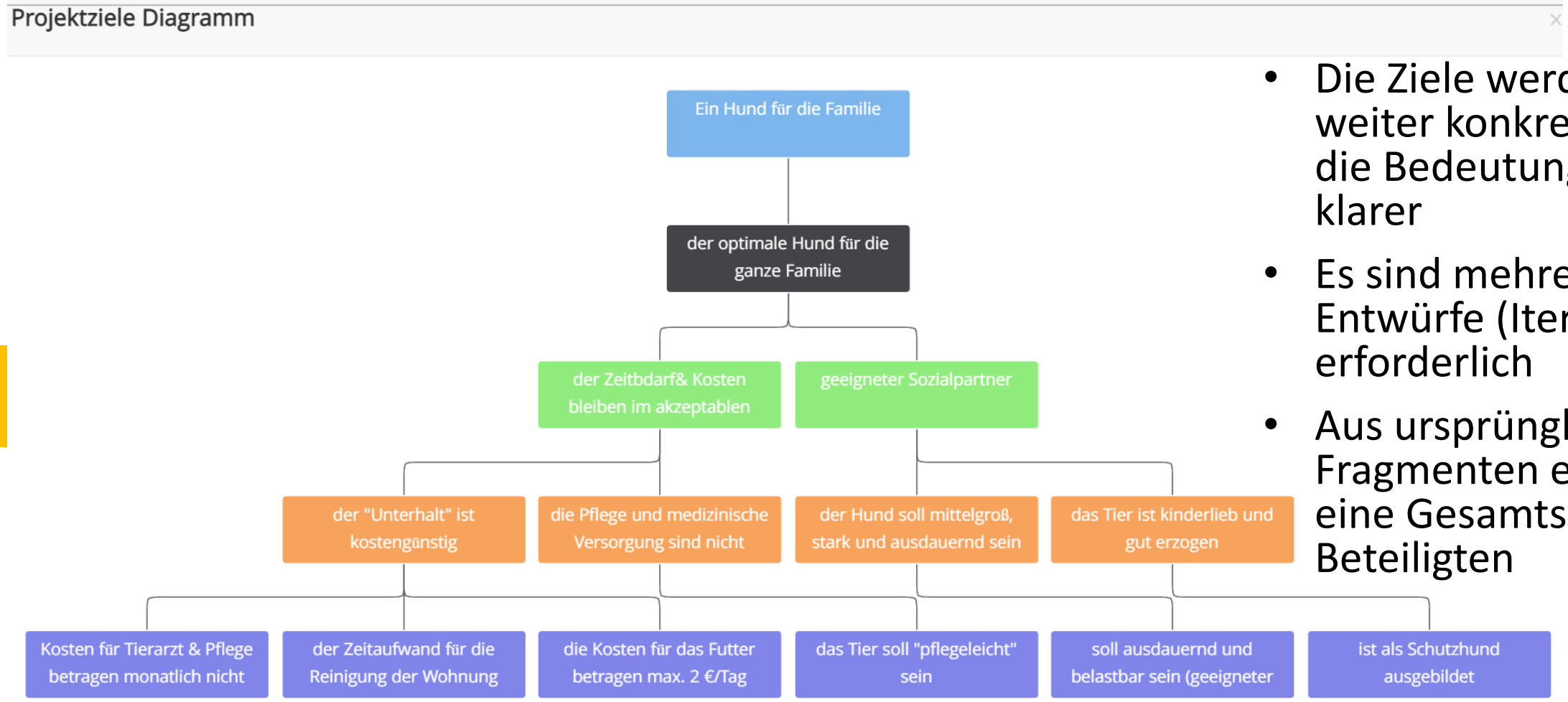




Zielplanung mit TaskBrowse

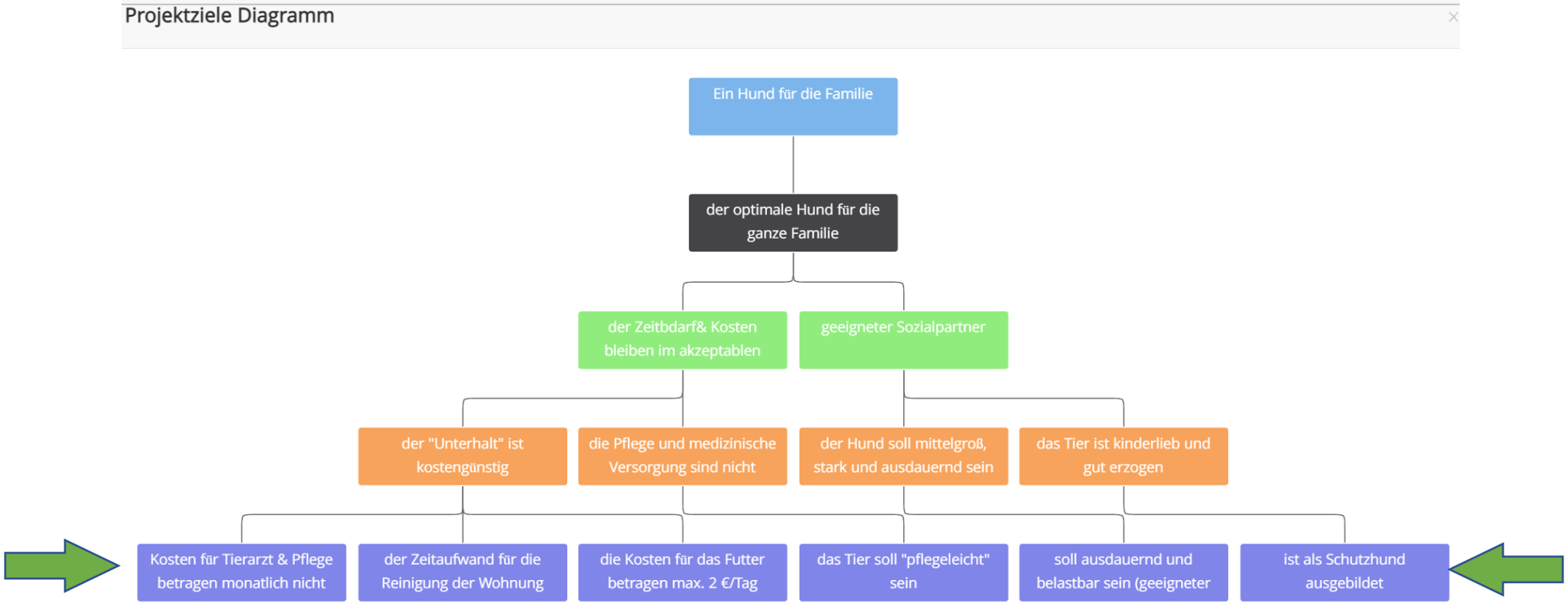
- Oberziel wird konkretisiert durch Unterziele
- Unterziele leisten Beitrag zur Erreichung des Oberziels
- Detaillierung bis Spezifikation der Aufgaben möglich

Zielplanung mit TaskBrowse



- Die Ziele werden weiter konkretisiert, die Bedeutung immer klarer
- Es sind mehrere Entwürfe (Iterationen) erforderlich
- Aus ursprünglichen Fragmenten entsteht eine Gesamtsicht aller Beteiligten

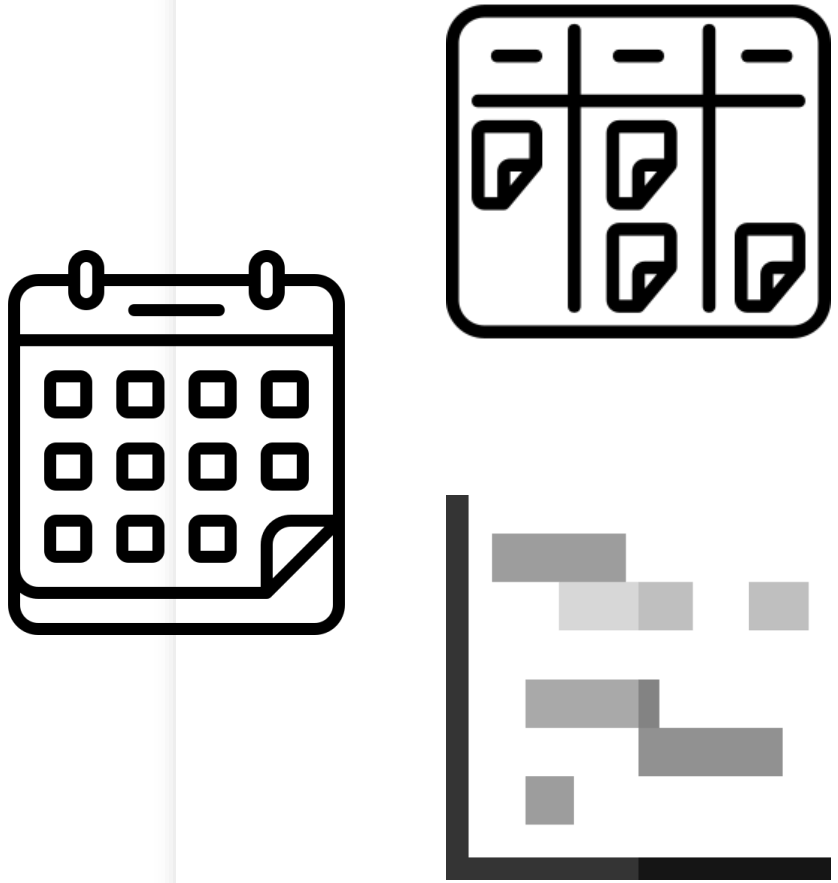
Projektziele spezifizieren



- Welche (Entwicklungs)-Aufgaben müssen wir realisieren, um die Ziele zu erreichen?!
- Die Aufgaben werden aus den Zielen abgeleitet.

Weitere Planungs-Tools

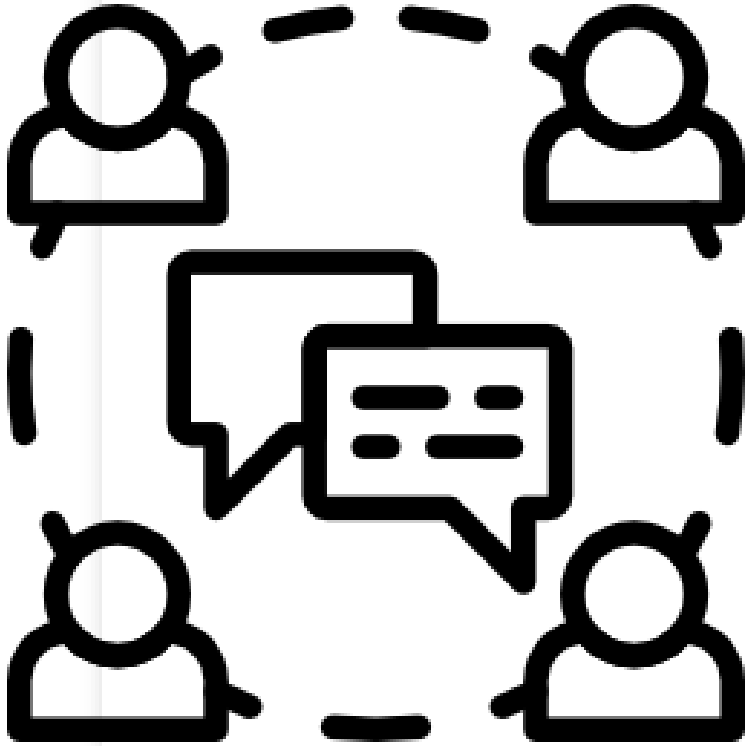
- Projektstruktur-Planung
- Gantt-Diagramm
- Kanban-Board
- Kalender-View
- Tabellenstruktur



(c) QUi GmbH www.qui.de

Weitere Planungs-Tools

- Komfortable Kollaboration
- Dokumenten-Sharing
  (kann auch verwendet werden für die Vorgabe der Projektmanagement-Infrastruktur)



Komfortable Zeiterfassung

Stundenzettel &
Zusammennfassung

Endtermin 10.08.2022 Zeit 00:00
Genehmigungs-Status In Bearbeitung

Aufgabe hinzufügen ...

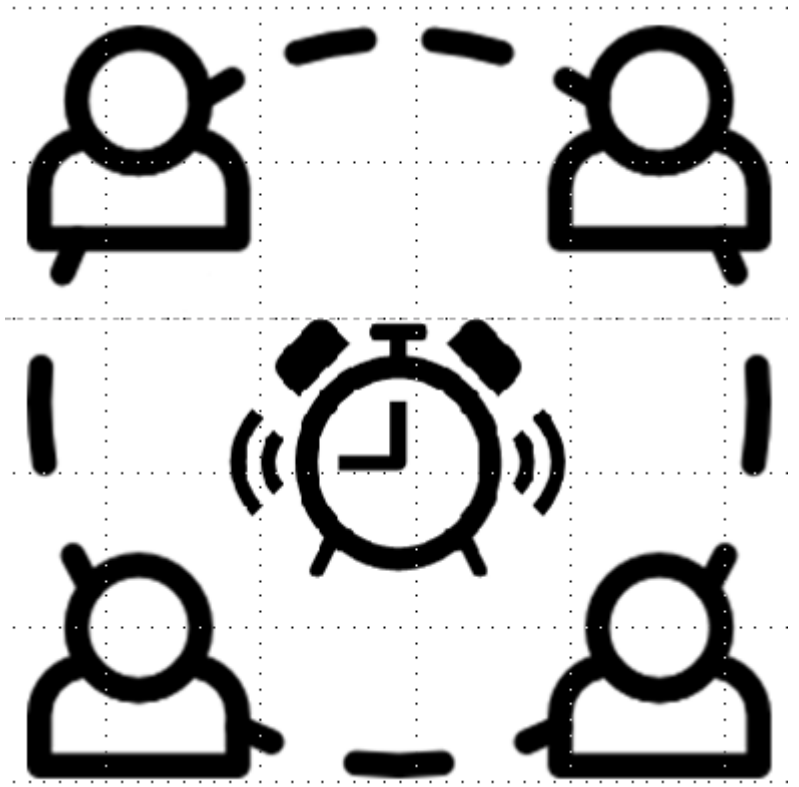
09.08.2022

Aufgaben Bezeichnung Aufgabenkategorie Name / Projektbezeichnung	Kommentare	Kommentar	Aktuelle Zeit	%-fertig	vervollständigt
Leitung & Organisation des Teams (Einzelgespräche, Projektmeetings, Konfliktmanagement Projektmanagement / Projektdurchführung -82					
Base example in TaskBrowse for all cases Projektmanagement / Cooperation Behsad & QUi					
logical design projectportfolio / Cooperation Behsad & QUi					
Information, Abstimmung und Kommunikati mit den Stakeholdern (inkl. Auftraggeber) Kommunikation / Projektdurchführung					
pricing buildt & deciding (after explore mark Projektmanagement / Cooperation Behsad & QUi					
review translation of website and applicatior Qualitätsmanagement / Cooperation Behsad & QUi					
Begriffe klären & Glossar erstellen developement-anything / Cooperation Behsad & QUi					

Stundenzettel Datum	Genehmigungs-Status	Endtermin	Beschreibung	Plan Zeit
09.08.2022	In Bearbeitung	10.08.2022 Zeit 00:00		2
08.08.2022	In Bearbeitung	09.08.2022 Zeit 00:00		1
07.08.2022	In Bearbeitung	08.08.2022 Zeit 00:00		2
06.08.2022	In Bearbeitung	07.08.2022 Zeit 00:00		2
05.08.2022	In Bearbeitung	06.08.2022 Zeit 00:00		0
04.08.2022	In Bearbeitung	05.08.2022 Zeit 00:00		0
03.08.2022	In Bearbeitung	04.08.2022 Zeit 00:00		0
02.08.2022	In Bearbeitung	03.08.2022 Zeit 00:00		1
01.08.2022	Genehmigt	02.08.2022 Zeit 00:00	Automatisch vom System genehmigt	1
				9

< 1 > 10 anzeigen

Barrierefreiheit: Untersuchen



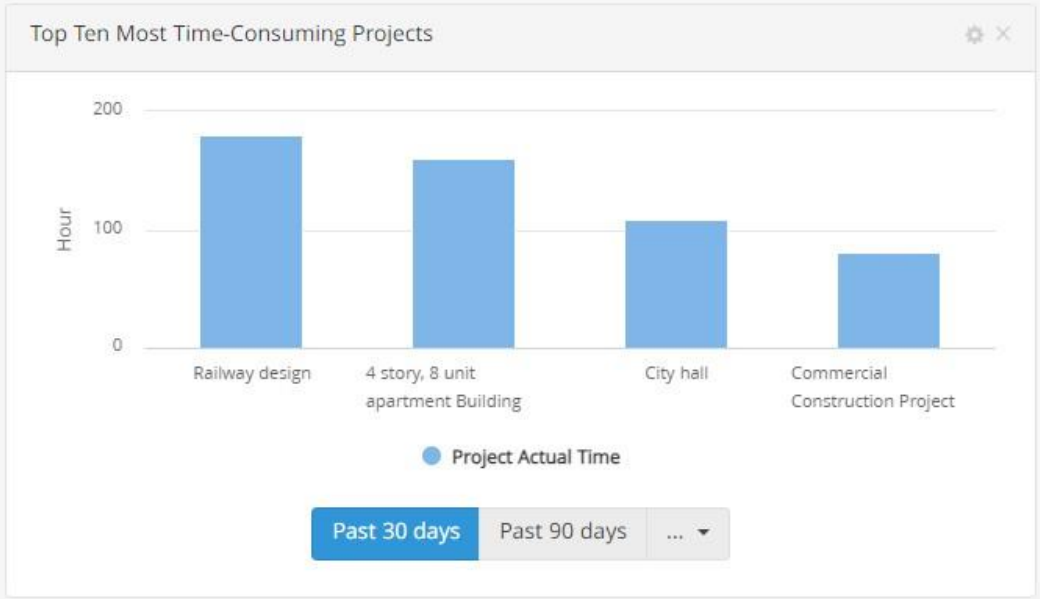
Projektsteuerung & -controlling-Tools

Analytics Beispiel

Projektsteuerung & -controlling-Tools

Report-Kategorien: Standard-Reports

Projektsteuerung & -controlling-Tools

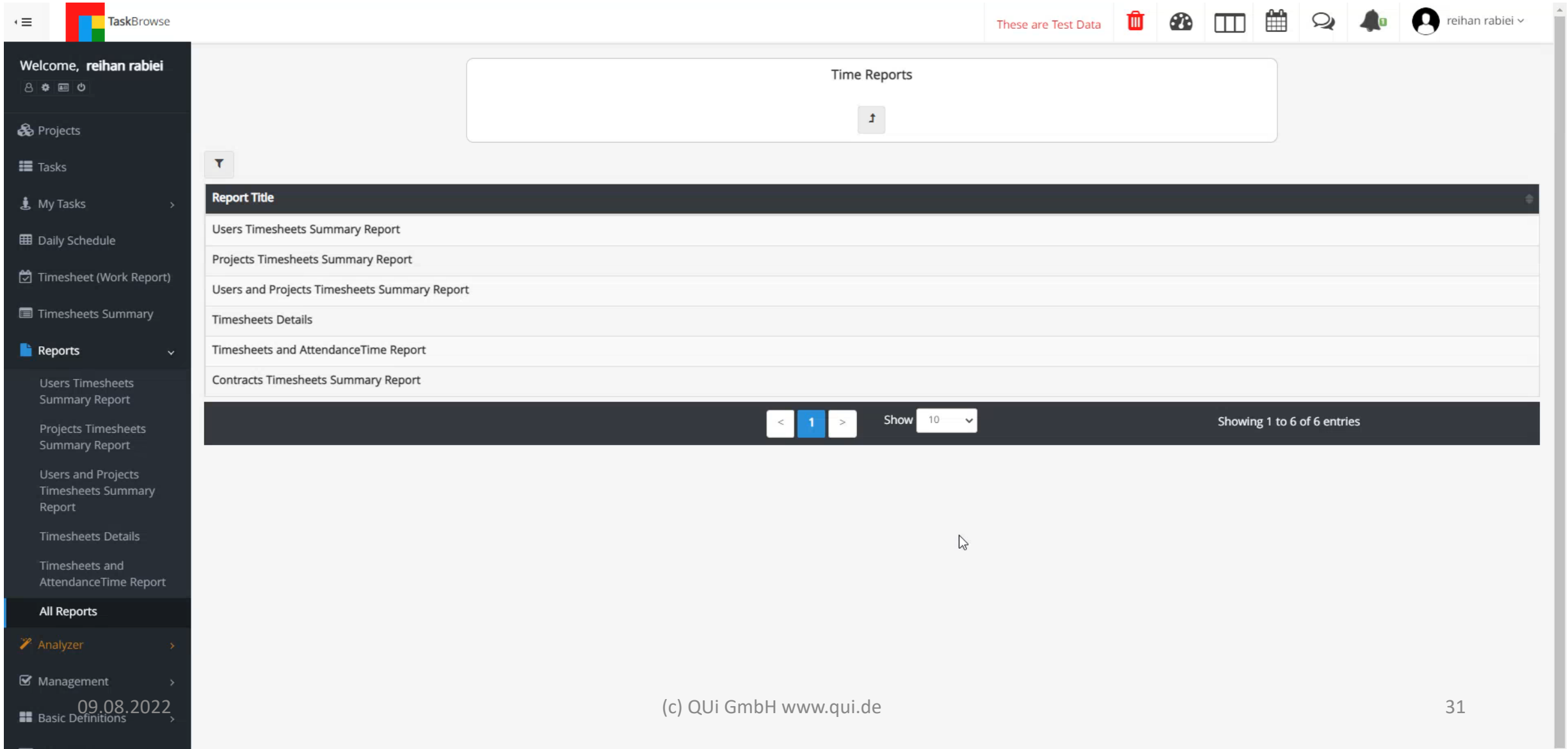


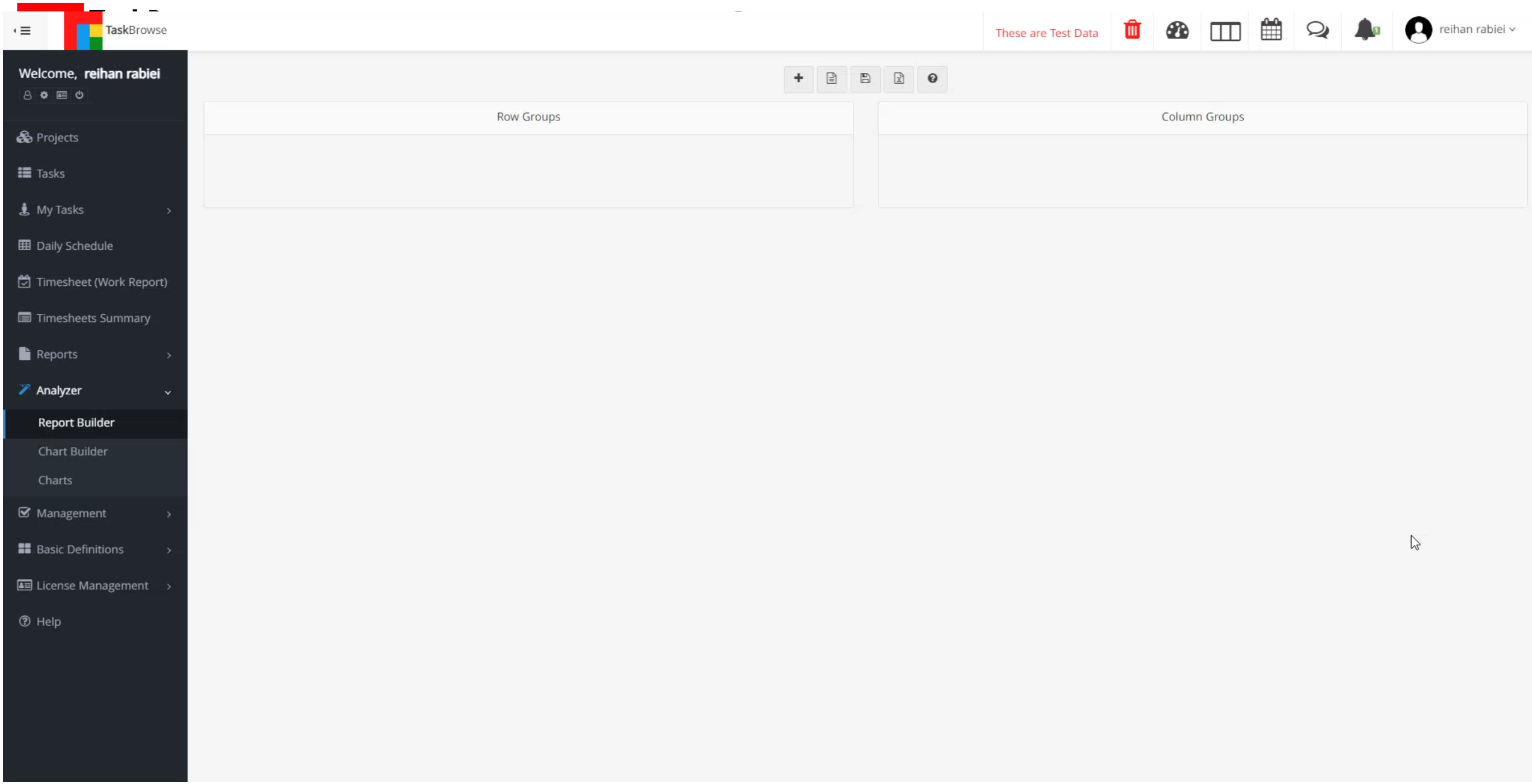
Projektsteuerung & -controlling-Tools

Time Reports

Report Title
Users Timesheets Summary Report
Projects Timesheets Summary Report
Users and Projects Timesheets Summary Report
Timesheets Details
Timesheets and AttendanceTime Report
Contracts Timesheets Summary Report

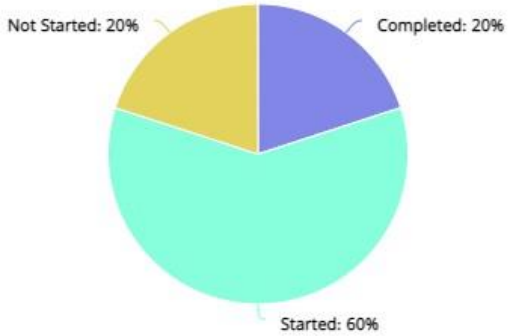
< 1 > Show 10 Showing 1 to 6 of 6 entries


TaskBrowse
These are Test Data
reihan rabiei
Welcome, reihan rabiei
Projects
Tasks
My Tasks
Daily Schedule
Timesheet (Work Report)
Timesheets Summary
Reports
Users Timesheets Summary Report
Projects Timesheets Summary Report
Users and Projects Timesheets Summary Report
Timesheets Details
Timesheets and AttendanceTime Report
All Reports
Analyzer
Management
Basic Definitions
Time Reports
Report Title
Users Timesheets Summary Report
Projects Timesheets Summary Report
Users and Projects Timesheets Summary Report
Timesheets Details
Timesheets and AttendanceTime Report
Contracts Timesheets Summary Report
Show 10
Showing 1 to 6 of 6 entries


TaskBrowse
These are Test Data
reihan rabiei
Welcome, reihan rabiei
Projects
Tasks
My Tasks
Daily Schedule
Timesheet (Work Report)
Timesheets Summary
Reports
Analyzer
Report Builder
Chart Builder
Charts
Management
Basic Definitions
License Management
Help
Row Groups
Column Groups

Project: Railway design

Tasks status



Project delay or remaining time

Percent Completed

Over-estimated tasks

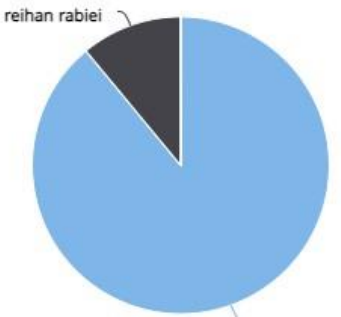
Tasks definition quality

Under-estimated tasks

Users share of tasks estimated work

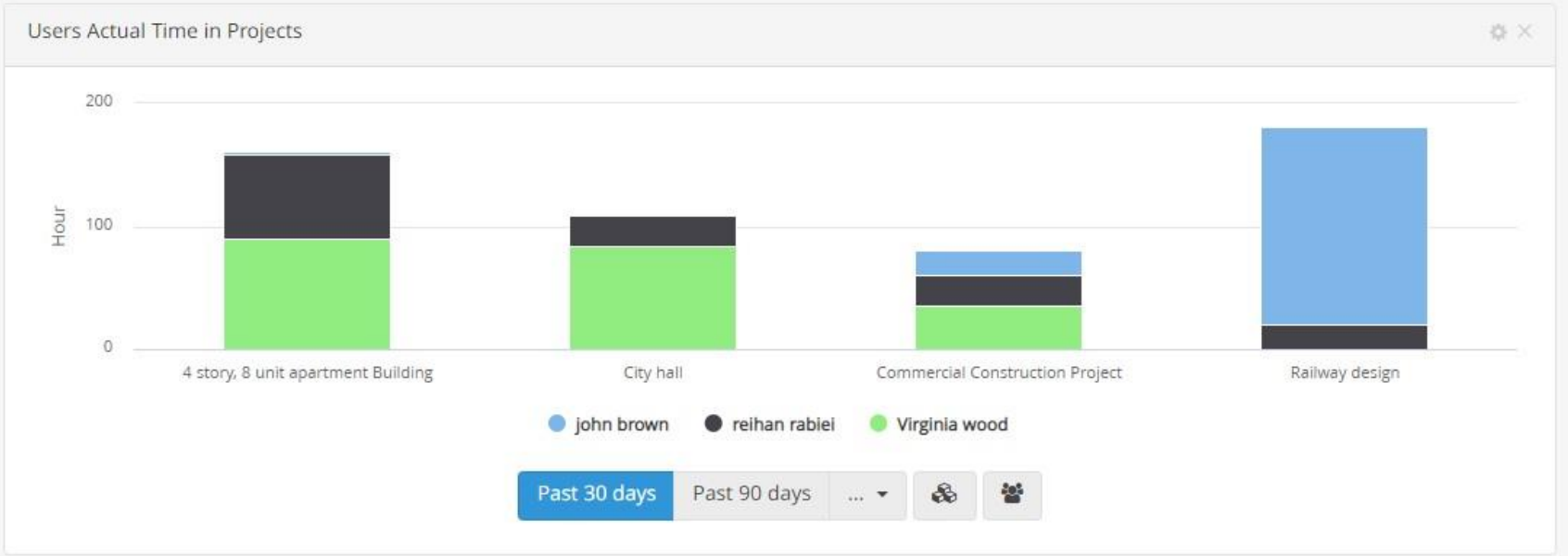
Tasks delay

Users share of tasks actual work

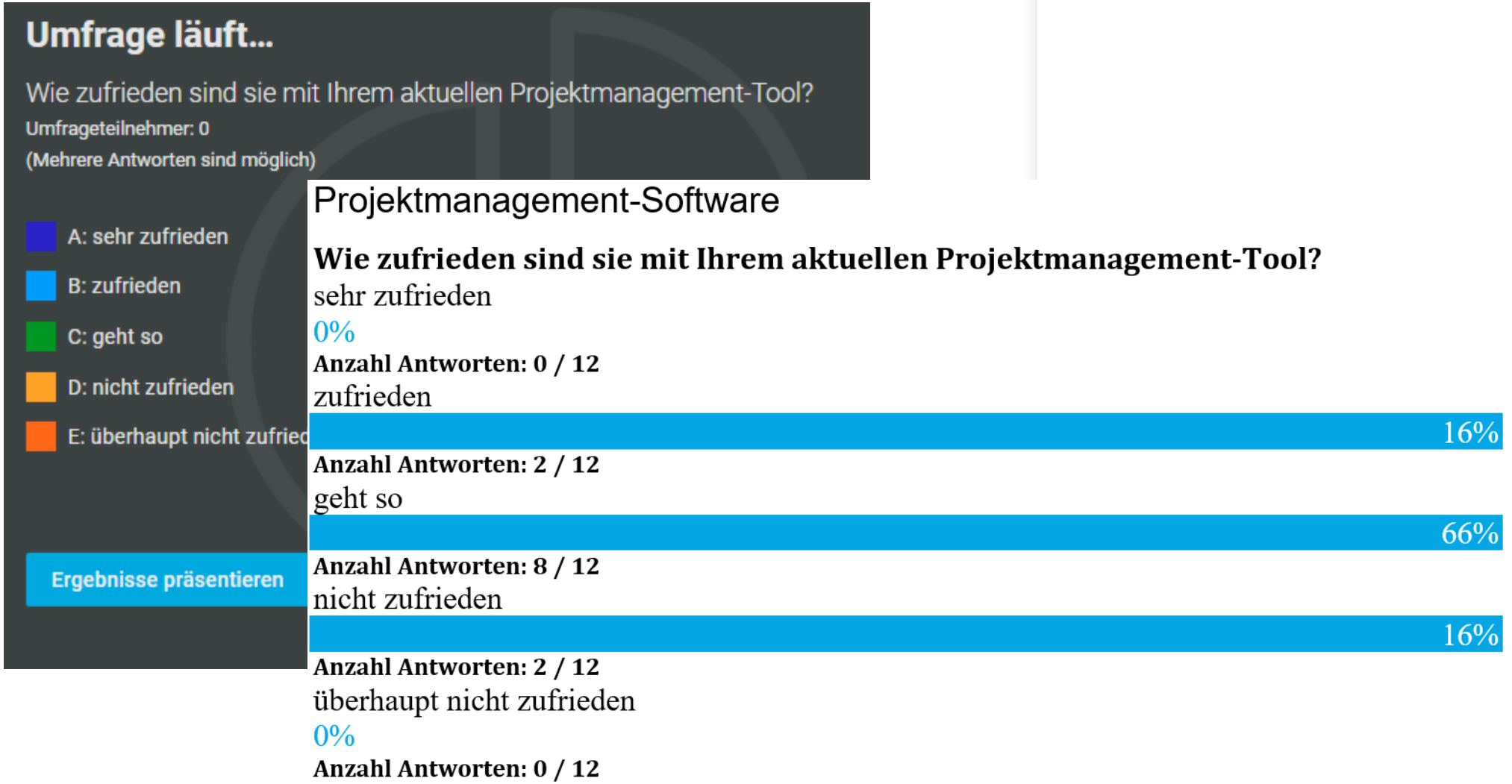


Projektsteuerung & -controlling-Tools

Projektsteuerung & -controlling-Tools



Sie sind gefragt!



Sonderangebote Premiere

- Sonder-Edition Premiere
  Version “Enterprise”
  - ✓ Webinar-Dokumentation (Mitschnitt) und beantwortete Fragen
  - ✓ Methoden-Steckbriefe Zielbasierte Projektplanung
  - ✓ weitere ausgewählte Hilfsmittel für die Qualitätszielplanung
  - ✓ 21 Tage frei

Normalpreis: **23 € / Benutzer / Monat**
Sonderpreis: **30% Rabatt (**Code 'Webinar0822‘ eingeben)
Sie sparen: **6,90 €**

Das Angebot gilt nur für die nächsten 24 Stunden! Nutzen Sie die einmalige Gelegenheit.

Ja – ich möchte den Sonderpreis

Sonderangebote Premiere

- Sonder-Edition Premiere
  Version “Premium”
  - ✓ Webinar-Dokumentation (Mitschnitt) und beantwortete Fragen
  - ✓ Methoden-Steckbriefe Zielbasierte Projektplanung
  - ✓ weitere ausgewählte Hilfsmittel für die Qualitätszielplanung
  - ✓ 21 Tage frei

Normalpreis: **10 € / Benutzer / Monat**
Sonderpreis: **30% Rabatt (**Code 'Webinar0822‘ eingeben)
Sie sparen: **3 €**

Das Angebot gilt nur für die nächsten 24 Stunden! Nutzen Sie die einmalige Gelegenheit.

Ja – ich möchte den Sonderpreis

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Wir freuen uns über ihre Fragen!