

| Workshop

Hybrides Projektmanagement – ein situativ angemessenes Vorgehen

| Thema

Hybrides Projektmanagement ist die Nutzung von Methoden, Prozessen und Rollenmodellen unterschiedlicher Standards und Vorgehensmodelle. In der aktuellen Diskussion werden meist traditionelle und agile Methoden und Modelle miteinander kombiniert.

Hybrides Projektmanagement hat den Anspruch situativ angemessen „das Beste“ aus beiden Welten zu kombinieren. So kann es z.B. sinnvoll sein,

- statt eines Projektantrages ein Project-Canvas zu verwenden
- als Planungsgrundlage mit dem Team ein Kanban-Board – mit dem Auftraggeber ein traditionelles Planungsraster einzusetzen
- die bestehenden Rollen anders zu interpretieren.

Im Projekt werden die Methoden und Werkzeuge situativ angemessen eingesetzt. Dies geschieht vor dem Hintergrund der Erfahrungen in der Projektpraxis. Dabei ist nebensächlich, ob es sich um eine traditionelle oder agile Vorgehensweise handelt. Von Bedeutung sind die Eignung und der Nutzen, den die ausgewählte Methodik für die aktuelle Projektsituation generiert!

| Zielgruppe

Projektleitung, Projektmitarbeitende und andere Beteiligte, Mitarbeitende aus Project Management Offices und alle, welche sich mit agilen Prinzipien und Methoden beschäftigen möchten.

| Lernziele

Sie erhalten einen fundierten Einblick in Grundidee und Mindset sowie Methoden und Techniken agiler und traditioneller Vorgehensweisen. Sie wissen, wann welche Vorgehensweise sinnvoll ist und kennen Rolle und Verantwortung der verschiedenen Modelle. Erfolgskriterien und Misserfolgskriterien werden identifiziert. Ziel ist, einen möglichst vollständigen Werkzeugkasten (Methoden, Prozesse und Werkzeuge) für die Projektpraxis bereitzustellen.

| Eingangs- voraussetzungen

Wir setzen die Bereitschaft zur intensiven und konstruktiven Mitarbeit voraus.

| mögliche inhaltliche Schwerpunkte

- Überblick traditionelle Vorgehensmodelle
- Grundidee & Mindset agilen Projektmanagements
- Rahmenbedingungen agiler Methoden
- Überblick Kanban und Scrum
- Lean & Engpaastheorie
- Bedeutung täglicher Zusammenarbeit & Kommunikation
- Projektfortschritt: burndown charts, kanban board
- Rolle & Verantwortung
- Kriterien zur Auswahl agiler Methoden für spezifische Unternehmen oder Projekte
- Kommunikation, Steuerung und Fortschrittsvisualisierung von Projekten mit ...Methodik
- Mögliche Konflikte durch agile Methoden
- Ausgewählte Methoden und Werkzeuge
- Notwendiger Rahmen zur erfolgreichen Integration agiler Methodik
- Unternehmensindividuelles Vorgehen im Projekt –
- das „angemessene Vorgehen“: iterativ, inkrementell oder „Wasserfall“

| Durchführung

Wir legen Wert auf die praktische Erprobung und Vertiefung der Inhalte durch die Arbeit an Themen aus der Praxis der Teilnehmer. Dies bedingt die praktische Erfahrung der Teilnehmenden. Wichtige Arbeitsergebnisse werden fotografiert und nach Workshopende den Teilnehmern als Fotodokumentation übergeben.

| Leistungen

- Workshopleitung durch projekterfahrenen Coach
- ausführliche Teilnehmerunterlagen
- Fotodokumentation, die die Teilnehmer als Ergebnissicherung nach Ende des Workshops erhalten

| Dauer

2 oder 3 Tage

| Teilnehmerzahl

max. 12

