

Projektarbeit gestalten

| Fokus/Hintergrund

Ein Projekt ist vor allem ein **Prozess**, der von den beteiligten Menschen **bewusst und zielgerichtet gestaltet** wird, damit ein gewünschtes **Ergebnis** entsteht. Je angemessener die Gestaltung bzw. das Design, desto größer sind die Erfolgschancen des Projekts.

Der Projekterfolg ist abhängig von Faktoren wie z.B. der Situation des Unternehmens, den Wechselwirkungen zwischen Unternehmensbereichen, der Unternehmenskultur, der Kompetenz und Werthaltung der beteiligten Menschen, der Technologie, den Zielen, dem erwarteten Ergebnis sowie vom Projekt- und Unternehmensumfeld.

Die Kunst liegt darin, diese Einflussfaktoren in der Gestaltung des Projekts angemessen zu berücksichtigen und in einer dynamischen Balance zu halten. In der Planung und Durchführung eines Projektes kommt es in erster Linie darauf an, die "richtigen Dinge" zu tun. Und diese dann richtig zu tun.

| Vorgehen

Mit den Projektbeteiligten erarbeiten wir eine Orientierung zu Zielen, Ergebnissen und Vorgehen im Projekt. Wir entwickeln eine gemeinsame Sprache, die insbesondere sowohl für Kunden, Fachbereiche als auch für Mitarbeiter aus technischen Bereichen verständlich ist.

Mit dem Projektteam erarbeiten wir geeignete Formen der Kommunikation, der Zusammenarbeit, des Lernens sowie des gemeinsamen Denkens und Handelns zur Entwicklung innovativer und angemessener Lösungen. Die vorhandene Vielfalt an Kompetenzen und Perspektiven wird integriert, und das Projektteam arbeitet auf ein gemeinsames Ergebnis hin. Methoden, Werkzeuge und Techniken werden auf die konkrete Aufgabe und die beteiligten Menschen angepasst. Das Projektumfeld beziehen wir durch aktives Projektmarketing ein.

Der Projektprozess wird so gestaltet, dass aus kleinen konkreten Ergebnissen schrittweise umfassende Ergebnisse entstehen, die die Unternehmensziele unterstützen. Im Projektverlauf achten wir darauf, dass der Auftraggeber zu jedem Zeitpunkt weiß, was er bekommt und dem Team klar ist, wo es steht.

| Ihr Nutzen

Ihr Projekt leistet einen Beitrag zur Erreichung der Unternehmensziele. Ihre Mitarbeiter stärken ihre Kompetenz zur erfolgreichen Gestaltung von Projekten. Durch die Einbindung der wesentlichen Beteiligten und Nutzer der Projektergebnisse wird die Akzeptanz für die resultierenden Veränderungen gesichert. Sie erhalten eine Rückkopplung von uns über die Wechselwirkungen des Projekts mit dem „Gesamtsystem Unternehmen“.

| Unsere Rolle

Wir unterstützen Auftraggeber, Projektleitung und Team als Projektcoaches in der Gestaltung und Durchführung des Projekts.

| Angebotsspektrum

Kompetenzentwicklung für Projektarbeit

Wir erarbeiten mit Unternehmensleitung und Führungskräften konkrete und verständliche Ziele für die strategische Ausrichtung der Projektarbeit. Gemeinsam identifizieren wir Bereiche, in denen die Kompetenz zur erfolgreichen Gestaltung und Durchführung von Projekten erweitert und vertieft werden soll. Mit einem internen Team konzipieren und realisieren wir auf dieser Grundlage einen Prozess zur Weiterentwicklung der Projektkompetenz. Dieser umfasst z.B. Maßnahmen zur Personalentwicklung, zur Weiterentwicklung der Projektinfrastruktur und zum Coaching laufender Projekte.

Der Entwicklungsprozess wird so gestaltet, dass er nach einer begrenzten Zeit zu einem „**Selbstläufer**“ wird, den Mitarbeiter und Führungskräfte des Unternehmens in Eigenregie verantwortlich fortführen.

Begleitung in der Durchführung Ihres Projektes

Wir reflektieren und bewerten gemeinsam mit Auftraggeber, Projektleitung und Projektmitarbeitern Ziele und Situation des Projekts. Auf dieser Grundlage erarbeiten wir geeignete Maßnahmen zu dessen Gestaltung und begleiten die Umsetzung.

Standortbestimmung und Auswertung Ihres Projekts

Gemeinsam mit dem Projektteam, dem Auftraggeber und wesentlichen Beteiligten bewerten wir den aktuellen Stand eines **laufenden** Projekts sowie das bisherige Vorgehen und vorhandene Risiken. Wir systematisieren die daraus resultierenden Lernerfahrungen und erarbeiten ein sinnvolles Vorgehen für den weiteren Projektverlauf.

Alternativ bewerten wir gemeinsam mit den Projektbeteiligten Ergebnis und Vorgehen in einem bereits **abgeschlossenen** Projekt. Wir systematisieren die Lernerfahrungen, stellen diese anderen Projekten zur Verfügung und erarbeiten konkrete Verbesserungen für Projektinfrastruktur und –kultur.

Aufbau und Weiterentwicklung einer tragfähigen Infrastruktur für Projekte

Gemeinsam mit Ihrem Projektteam bewerten wir die organisatorische und technische Infrastruktur für Projekte insbesondere auch im Hinblick auf zu erfüllende strategische Ziele. Dabei systematisieren wir die Lernerfahrungen aus laufenden und bereits durchgeführten Projekten in Ihrem Unternehmen. Wir erarbeiten konkrete Verbesserungen zur Weiterentwicklung der Projektinfrastruktur, die insbesondere auch kulturelle Aspekte der Projektarbeit umfassen.

| Gestaltung unserer Zusammenarbeit

Am Beginn unserer Zusammenarbeit steht eine gemeinsame und sorgfältige Auftragsklärung. Unser Ziel ist es, Sie dabei zu unterstützen, Ihr Projekt bestmöglich und Erfolg versprechend zu gestalten. Dazu wollen wir verstehen, in welcher Situation sich Ihr Unternehmen befindet, welche Zielrichtung das Projekt hat, und welche Voraussetzungen Ihre Mitarbeiter mitbringen. Auf dieser Basis erarbeiten wir ein Angebot.

In der Gestaltung Ihres Projekts ist uns wichtig, dass unsere Auftraggeber Verantwortung für den Projekterfolg übernehmen. Sie und Ihre Projektmitarbeiter sollten nach einer Phase der Zusammenarbeit mit uns das Projekt möglichst eigenverantwortlich gestalten und erfolgreich weiterführen.

| Rufen Sie uns an!

Papier und elektronische Dokumente können nicht die Reichhaltigkeit eines persönlichen Gesprächs ersetzen. Indem wir uns über Ihr Anliegen unterhalten, entstehen neue Ideen. Konstruktive Handlungsmöglichkeiten in Ihrem Projekt werden offenbar. Oft entstehen in wenigen Minuten eines guten Gesprächs Informationen, die auch viele Dokumentseiten nicht enthalten können.

Zögern Sie nicht, und rufen Sie uns an! Wir freuen uns auf ein interessantes Gespräch!



Hauptstraße 12 a
51491 Overath

Fon: (02206) 85 45 00-0

Fax: (02206) 85 45 00-7

Email: info@qui.de

Internet: <http://www.who.de>